

# PV de réunion du Comité - Association Ushagram Suisse

24 août 2016 à 12h

# Personnes présentes :

Niels Bohr - Président, Paul Gaullier - Vice-président et trésorier, Jacques Albohair - Directeur

#### Ordre du jour

- 1. Etat des projets
- 2. Finances Ushagram général et projet DTMe
- 3. Avancement du projet DTMe

- 4. Renouvellement des membres
- 5. Visites en Inde et au Liban
- 6. Divers

# 1. Etat des projets

Inde. Le contact avec le responsable de l'ONG local est difficile. Il est monté dans la hiérarchie de son Comité et accaparé au siège dans la capitale. Certains projets ne semblent pas avoir été réalisés. Les enfants les plus matures expriment le souhait de reprendre certaines tâches. Certains passent leurs examens à Delhi. Jusqu'à ce qu'un remplaçant, responsable des projets soit trouvé et que certains enfants reprennent certaines activités, nous pensons judicieux de mettre ce programme en standby.

# 2. Avancement du projet DTMe

Le directeur fait état du développement du projet DTMe. Le cadre logique du projet a été finalisé grâce à la participation de divers bénévoles ainsi qu'avec la collaboration du président et de la référente pour la diversité et les droits culturels. Les autres documents programmatiques ont également été finalisés. Il y a près de 100 pages de documentation. Une présentation a été faite auprès d'une O.N.G. genevoise œuvrant au Moyen-Orient mais celle-ci n'a finalement pas donné de suite positive, son responsable suisse ayant été remplacé. Il est décidé de soumettre le projet au président du CICR, Jacques et Paul faisant partie du personnel. L'approche est décidée lors de la séance. Le départ du projet est repoussé sine die.

#### 3. Finances Ushagram général et projet DTMe

Au milieu de l'année, les fonds récoltés pour Ushagram sont sensiblement plus bas que les années précédentes. Nous discutons des raisons possibles. Nous nous posons la question si nous avons confondu nos donateurs traditionnels avec le projet DTMe de trop grande envergure pour leurs habitudes. Par ailleurs, le budget du projet d'autonomisation de réfugiées syriennes au Liban est également assez élevé. Il faudra réfléchir à proposer des projets plus modestes. Nos donateurs traditionnels sont habitués à notre implication en Inde. Le projet libanais peut surprendre. Il faudra convaincre que nous pouvons nous impliquer dans le suivi comme nous l'avons fait en Inde. Il a été renoncé à faire des demandes à la Ville de Genève et au Canton pour le projet libanais par manque de temps à disposition.

#### 4. Renouvellement des membres

Comme l'année passée, la question du renouvellement des membres est évoquée. Au-delà des membres sympathisants, il est important de pouvoir trouver des membres disposant du temps et des compétences nécessaires pour nous assister dans les tâches courantes de l'association. Il est prévu de recherché des membres au sein du CICR, lieu de travail du vice-président et du directeur.

# 6. Visite en Inde et prospect Liban

Notre secrétaire franco-libanaise s'est rendue au Liban et a pu rencontrer la responsable de l'ONG locale, très active sur le terrain. Le directeur et/ou le vice-président envisagent de se rendre sur place. Par contre il ne semble pas nécessaire de visiter le site indien vu la situation en standby déjà évoquée.

#### 7. Divers

Les Communes se sont habituées à nos nouvelles coordonnées bancaires. Le problème avec PayPal a été résolu. Nous avons changé de prestataire pour les transferts de fonds sur le terrain : nous n'utiliserons plus les services d'Afex mais de Western Union qui dispose d'un service plus avantageux pour les ONG. La fiduciaire Jakar SA engagée depuis deux ans qui fournit un bon travail de conseil à des tarifs raisonnables et sera conservée.

La séance est levée à 14h00. Fait à Genève, le 28 août 2016

Niels Bohr Président Paul Gaullier

Vice-Président / trésorier



# PV de l'assemblée générale annuelle Association Ushagram Suisse mercredi 14 décembre 2016

Personnes présentes: André Ellenberger, Kurt Otz, Sylvie Gibson, Niels Bohr, Jacques Albohair, Hélène Harment, Krum Haesli\* soit 7 membres sur 36.

**Excusés**: Kari Bohr, Isabel Bohr, Claude Krul, Pierre-Edmond Gilliand, Circé Luginbühl, Christine Pasquier, Paul Gaullier, Mona Nassif, Janine Dubosson-Barbey, Wassila Cherfaoui\*, Laetitia Lartigot\*, Noémi Duriaux\*, Dominique Delley\*, Jeremy Kempf\*, Marie-Claude Kempf\*, Thais Andrade\*, Beatrice Bendeman\*, Divya Albohair\*, Claudio Favot\*, Ayat Baig\*, Paul Schaer\* soit 21 membres sur 36.

**Sans nouvelles :** Anne & Hans Chaudieu, Marie Coutaz, Johanne Bouchard, Nazly Safarzadeh, Denis Lépine et compagne, Gertrud Hiestand soit 8 membres sur 36.

Démissions de membres : aucune.

(\*: nouveaux membres)

# Ordre du jour

- 1. Approbation du procès-verbal de l'AG de 2015
- 2. Rapport d'activité 2015
- 3. Visite des projets à Kechala en janvier 2016
- 4. Projets à Kechala et au Liban
- 5. Projet DTMe : développement, avancement, fonctionnement de l'association
- 6. Rapport comptable 2015
- 7. Montant de la cotisation (individuelle est de Fr 20.-, couple Fr 30.-)
- 8. Avenir et développement d'UG Suisse : Recherche de nouveaux membres, Recherche de fonds, aide bénévole
- 9. Changement au sein du Comité
- 10. Divers

19h10 : ouverture de l'Assemblée Générale par le Président.

# 1- Procès-verbal de l'assemblée générale 2015

Il est approuvé à l'unanimité.

### 2- Rapport d'Activités 2015

Le rapport déjà envoyé à deux reprises aux membres par courriel est approuvé à l'unanimité.

# 3- Visite de Kechala en janvier 2016

Jacques lit le rapport du Vice-Président, Paul Gaullier, absent à l'étranger pour raisons professionnelles. Paul présente les activités 2015 réalisées et les défis surmontés, mais également les projets non aboutis et nous décrit les détails. Parmi ceux-ci, le projet d'opérations de la cataracte et le forage de puits d'eau potable. Des galeries de photos y relatives sont montrées projetées sur un écran. Sylvie Gibson nous fait part de sa visite planifiée à Kechala pour plusieurs mois, accompagnée d'une autre personne, entre autres pour apprendre la broderie aux enfants.

# 4- Projets à Kechala et au Liban

Jacques fait état de l'avancement des projets financés et rappelle les changements relatifs au site de développement indien. Il lit la lettre du responsable local, M. Pranjal Jauhar, de plus en plus retenu par ses activités à Delhi. Pranjal fait part de sa déception de ne pas arriver à suffisamment motiver les tribaux adultes et, en même temps, de son enthousiasme de voir les enfants, arrivés à la "maturité" ("class 10", soit 15-16 ans) et passant leurs examens à Delhi, avoir envie de reprendre la gestion des activités du site, voire de reproduire son modèle de développement dans les villages voisins. Pour ces raisons, Pranjal explique qu'il y aura une période de battement d'environ 3 ans jusqu'à ce que de nouveaux projets de développement puissent être proposés au financement. En conséquence, une visite en Inde est inutile cette année.

Jacques explique les mesures qui ont été prises pour réattribuer les fonds octroyés à Kechala qui n'auront pas été utilisés : lettre officielle de l'ONG indienne, dont copie aux Communes donatrices avec courrier explicatif et demande d'avis sur la réattribution des fonds (Liban ou DTMe). Les Communes ayant déjà répondu et fait leur choix sont énoncées, ainsi que celles devant encore répondre. Le Président et le Trésorier suivent de près ce sujet.

Concernant le projet d'autonomisation de femmes réfugiées syriennes au Liban, la moitié des fonds recherchés a été trouvée, soit environ 40'000.- (réattribution de fonds inclue, le total étant encore ouvert, vu les réponses attendues de la part de certains donateurs, ainsi que les calendriers de certaines Communes qui prennent leur décision en fin d'année et versent leurs fonds l'année suivante). Un budget adapté et une modification du projet initial ont été envoyés par l'ONG libanaise. Jacques et Paul se rendront au Liban en janvier 2017 afin de rencontrer les parties prenantes et les bénéficiaires. Il est décidé que les fonds récoltés passeront dans les transitoires et ne seront envoyés sur le terrain qu'après notre visite.

# 5. Projet DTMe

Jacques informe l'assemblée du développement du projet et de son avancement : l'aboutissement du montage avec les documents programmatiques et les ONG contactées. Le projet semblait être sur le point d'aboutir en collaboration avec une ONG aux activités aux Moyen Orient, jusqu'à ce que notre personne de contact la quitte. Jacques a contacté ensuite le Président du CICR qui s'est montré intéressé et l'a recommandé auprès du responsable de l'éducation au sein du CICR, Celui-ci s'est également montré intéressé et l'a recommandé à son tour auprès des Opérations en charge de la Protection de l'Enfance. Il a précisé qu'il faudrait contacter les délégations du terrain et les Opérations et a proposé une critique approfondie du projet du point de vue du CICR en vue de son adaptation à la mission de l'organisation. Évidemment ceci impliquera de reformuler le projet et de l'adapter aux situations de conflit.

# 6. Rapport comptable 2015

Il est présenté par le directeur et le président, en l'absence du trésorier Paul et approuvé à l'unanimité.

La personne ayant prêté un montant de 15'000 Fr pour couvrir les frais de lancement du projet DTMe a transformé son prêt privé en donation : 10'000 Fr en 2015 et les 5'000 Fr restants en 2016. Le projet DTMe présente encore une dette de 8'000 Fr à Ushagram, qui devrait être régularisée en 2017 afin de normaliser les comptes de ce projet.

Une baisse des recettes est notée depuis 2015. Les raisons supposées sont évoquées : confusion du message (aux yeux de nos bailleurs de fonds traditionnels) avec des projets différents, de grande envergure et aux montants importants, distanciation par rapport aux traditionnels modestes projets de développement rural en Inde, ajout d'une zone d'intérêt au Moyen-Orient, avec un projet qui pourrait être perçu comme politisé, besoin de créer de la confiance sur la fiabilité d'un travail avec le Liban, etc. Sylvie s'exprime en accord avec cette analyse.

La fiduciaire Jakar SA, en la personne de Jacques Moynat (recommandé par le Président), est toujours disponible pour nous conseiller et nous accompagner et ses honoraires modestes.

#### 7. Montant des cotisations

Le montant de 20 Fr. pour les personnes seules et 30 Fr. pour les couples est maintenu à l'unanimité.

# 8. Avenir et développement d'Ushagram Suisse

Jacques Albohair encourage chacun à tenter de recruter un nouveau membre par année. Le défi associatif est aussi celui de la conformité avec un fonctionnement et des obligations formelles, gage de crédibilité aux yeux des donateurs institutionnels : nombre de membres, présence de membres actifs, présence ou excuses aux AG etc. Jacques rappelle l'investissement important que représente la soumission et la gestion des projets et qu'il ne refuserait pas de l'assistance en ce sens. L'association pourrait faire plus pour diversifier sa recherche de fonds et la rendre plus efficace. Mais il faudrait des bénévoles disponibles et compétents, prêts à s'investir.

L'association était composée de 24 membres lors de l'AG précédente. Ce sont aujourd'hui 36, en comptant les 8 membres sans nouvelles, qui pourraient encore se manifester. 12 nouveaux membres se sont rejoints par l'entremise de Jacques. Ayat Baig, nouvelle membre suisse d'origine indo-soudanaise, a proposé ses services et parle couramment l'arabe, ce qui pourrait être utile pour le projet au Liban.

#### 9. Changements au sein du Comité

Du fait de la démission de Mona Nassif, franco-libanaise, qui a contribué à initier le projet Liban, le poste de secrétariat devient vacant. Ex-collaboratrice bénévole de Secodev, Beatrice Bendeman, s'est proposée. Elle est connue du Président qui la présente et la recommande. Sa candidature est votée à l'unanimité. Beatrice est fille de réfugiés palestiniens et a fait ses études à Berne. Elle est active, efficace et volontaire. Ses origines pourront être précieuses dans l'avancement de nos activités au Liban. Elle connaît également bien l'Inde où elle se rend régulièrement et parle parfaitement l'allemand, le suisse-allemand, le français et l'anglais (entre autres).

# **10.** Divers :

La séance se termine par des snacks, le partage d'expériences et la précision de détails.

La séance initiée à 19h10 est clôturée à 21h10.

Fait à Genève, le 17 décembre 2016 Le Président, Niels Bohr

-000-



# PV de réunion du Comité - Association Ushagram Suisse

8 février 2017 à 18h

#### Personnes présentes :

Niels Bohr - Président, Paul Gaullier - Vice-président et trésorier, Jacques Albohair - Directeur

#### Ordre du jour

1. Retour sur la visite du Liban, 2. Précisions sur la suite du programme en Inde, 3. Suite des contacts avec le CICR re le projet DTMe, 4. Analyse de l'évolution des finances, 5. Soumission des projets 2017, 6. Réaffectation des fonds 2015, 7. Motivation des nouveaux membres, 8. Divers

#### 1. Retour sur la visite du Liban

Suite à l'envoi de rapports circonstanciés sur leur visite au Liban, Paul et Jacques ont répondu aux questions de Niels sur les détails et ses demandes de précision. La situation avec l'association Sawa a été expliquée, les ONG alternatives présentées ainsi que les projets de chacun. Les réponses ont permis de donner plus de relief et une meilleure compréhension des nuances ce qui a préparé le terrain pour des décisions équilibrées.

# 2. Précisions sur la suite du programme en Inde

Le programme de développement de la zone tribale à Kechala sera temporairement maintenu de manière réduite pour les 3 à 5 prochaines années, en attendant que les enfants les plus âgés qui ont exprimé le souhait de reprendre le programme terminent leurs études à la capitale. Ils devront ensuite être formés et accompagnés dans leur formation professionnelle. D'ici là, nous continuerons à proposer au financement des projets qui pérenniseront les plantations ainsi que le soutien à la scolarisation des enfants plus jeunes. Pendant cette période, nous réseauterons afin de garder les yeux ouverts sur des programmes de développement similaires en Inde.

# 3. Suite des contacts avec le CICR re le projet DTMe

Sur recommandation du président du CICR en octobre 2016, Jacques a contacté le responsable de l'éducation en décembre. Suite à leur rencontre, celui-ci a écrit avoir fortement apprécié la vision et a recommandé de rencontrer les responsables de la protection de l'enfance au sein de l'organisation. Cette rencontre a eu lieu en janvier 2017. Il s'avère que la thématique de l'éducation en tant que service humanitaire en est encore au stade embryonnaire et que cela demandera des années avant que cela fasse partie de l'ADN de l'organisation et rentre dans les consciences. DTMe est donc considéré, selon eux, comme prématuré dans ce cadre spécifique et ne pourra être adopté par l'organisation.

#### 4. Analyse de l'évolution des finances

L'analyse schématique de la progression des financements entre 2013 et 2016 a été faite : montant des donations, nombre de donateurs, type de projets soutenus. Celle-ci a montré que nos donateurs nous ont globalement suivis, malgré une certaine confusion qui a pu être générée par la communication sur le projet gigantesque DTMe ainsi que sur le changement de zone d'opérations de l'Inde vers le Liban. Malgré le financement des diverses Communes qui peut arriver au gré des réunions de Commissions et nous être versé jusqu'à qu'au début de l'année suivante - ce qui rend compliqué le financement et la réalisation des projets dans la même année que leur soumission au mois de mars - il a été décidé de s'efforcer d'être plus réactif dans l'envoi aux ONG locales partenaires des fonds collectés dans la même année fiscale.

# 5. Soumission des projets 2017

Il a été décidé de mener à bien et de terminer le projet initié avec l'Association Sawa au Liban en 2016 mais de ne pas renouveler la collaboration dans le futur proche. Deux projets associés à l'autonomisation de familles réfugiées ainsi qu'à la sécurité alimentaire seront présentés en collaboration avec deux autres ONG locales mieux structurées et répondant plus fidèlement aux exigences de nos bailleurs de fonds en termes de standards. Ceux-ci devront idéalement impliquer également les populations libanaises d'accueil vulnérables qui souffrent du poids de la présence massive des réfugiés. Nous soumettrons également, comme indiqué en point 2, quelques projets de subsistance pour Kechala. En fonction des disponibilités de la nouvelle secrétaire, nous saurons si nous sommes en mesure de proposer des projets également à la Ville et au Canton.

# 6. Réaffectation des fonds 2015

Du fait du standby à Kechala, les fonds récoltés en 2015 qui n'ont pas été utilisés ont dû être réaffectés à d'autres projets. Nous avons contacté les Communes par courrier en présentant la situation et en y joignant une lettre du responsable de l'ONG indienne. Nous attendons encore la réponse de deux Communes. Nous avons été remerciés pour notre transparence.

#### 7. Motivation des nouveaux membres

Afin de motiver les nouveaux membres avec des activités plus proches des bénéficiaires et une implication plus simple et plus directe dans l'action, il a été décidé de les laisser s'engager, s'ils le souhaitent, dans une activité de recherche de fonds privés via des réseaux sociaux et d'observer comment celle-ci se développe.

#### 8. Divers

Il a été proposé d'avoir au minimum trois séances du Comité par année.

La séance est levée à 20h00. Fait à Genève, le 10 février 2017

Niels Bohr, Président

Paul Gaullier, Vice-Président / trésorier